

¿CUÁL ES EL “VALOR” DE LA INVERSIÓN MINERA EN EL CONTINENTE?

Proyecto Vicuña: Estudio de caso.

El Proyecto Cuprífero Vicuña, en la provincia de San Juan, constituye el mayor compromiso de inversión minera en la historia de la República Argentina, aprobado recientemente por el Gobierno Nacional por un monto inicial de **9.700 millones de dólares**, con posibilidades de superar los **17.000 millones de dólares**. Esta cifra duplica con creces los **7.511 millones de dólares** ya aprobados bajo el **RIGI (Régimen de Incentivos para Grandes Inversiones)** en otros proyectos, principalmente de cobre y litio, y secundariamente de oro y plata.

El regreso de la Argentina a la gran minería, con el cobre como estandarte, trae a la memoria el cierre, en el año 2018, de la única gran mina de oro y cobre del país **Bajo La Alumbra**, luego de 22 años de operación en el norte argentino.

Los indicadores de este proyecto trascienden el estándar de lo acostumbrado en la minería nacional. Mientras el oro, la plata y el litio representan actualmente más del **85 % de las exportaciones mineras argentinas**, en este caso se han integrado, dentro de un mismo distrito minero, yacimientos que vienen siendo explorados desde 1998 y que hoy ingresan en su etapa de madurez para su construcción. Fue cuando Lundin y BHP evaluaron conjuntamente su potencial y definieron su destino productivo.

Hoy, en 2026, los aproximadamente **2.400 empleos directos e indirectos** podrían convertirse en **12.000 antes del año 2030** y alcanzar cerca de **30.000** algunos años después, durante el punto máximo de su desarrollo. La meta de producción es de **400.000 toneladas anuales de cobre**, además de oro y plata como subproductos, hacia el año 2040. Esto representaría aproximadamente un **tercio de la producción proyectada**, considerando también otros tres o cuatro proyectos avanzados.

Estos formidables indicadores macroeconómicos deben reflejarse en una microeconomía ascendente para no caer en omisiones, frustraciones o en un efecto derrame insuficiente o inadecuadamente distribuido. Para ello, la **gobernanza** adquiere una relevancia mayúscula.

Una primera señal equívoca —afortunadamente corregible en el tiempo— es el caso que motiva esta reflexión: la adquisición del campamento **Batidero** por parte de un grupo de origen chino, junto con un socio argentino ultraminoritario, lo que permitió ahorrar un **26 % del valor final**, postergando a un consorcio nacional. Se trata de un hecho disruptivo dentro del mapa de la gobernanza, que seguramente podrá corregirse si, antes de analizar únicamente una planilla Excel, se incorpora un enfoque sistémico que contemple múltiples variables.

Entre ellas deben considerarse la generación de empleo directo e indirecto en el área de influencia; un tratamiento tributario equitativo que permita acercar posiciones de precio; la generación y circulación de divisas dentro del país anfitrión; la multiplicación de los aportes fiscales y de los impuestos directos e indirectos bajo el marco legal vigente en las provincias; la capacitación permanente; el impacto sobre el consumo de energía y agua; la adecuación de la infraestructura público-privada dentro de un ecosistema virtuoso; y una evaluación transparente de las utilidades, junto con una distribución que permita un verdadero derrame hacia la sociedad.



Frente a todos estos factores, cabe preguntarse: **¿qué representan realmente un 26 % o 18 millones de dólares cuando están en juego el fortalecimiento de un ecosistema incipiente de desarrollo minero basado en gobernanzas proactivas?**

Todavía queda mucho camino por recorrer en la gran minería argentina. La marcada desigualdad acumulada durante décadas de desarrollos disarmonicos entre países que hoy forman parte de una economía global, pero que mantienen profundas diferencias estructurales, limita la competencia justa y dificulta el desarrollo regional a escala planetaria.

Desde esa perspectiva surge una pregunta esencial: **¿cuál es el verdadero valor —real o relativo— de una inversión minera?**

La respuesta debería ser una sola: **el desarrollo humano sostenible para construir una mejor humanidad**, comenzando por fortalecer “la casa propia”, porque, como señala un antiguo principio sistémico, **“la suma de las partes es mayor que el todo”**.

Carlos Cuburu
Vicepresidente de ALMA para Argentina

ALMUERZO ESTRATÉGICO

En el marco del 27° World Mining Congress (WMC), la ALIANZA MINERA DE AMERICA LATINA ALMA llevó a cabo un exitoso Almuerzo Estratégico, que reunió a líderes de las áreas de sostenibilidad, ESG y representantes de empresas e instituciones del sector minero peruano. [\(leer más\)](#)



SAVE THE DATE

FORO ALMA SOSTENIBLE

“PRESENTACIÓN DEL DIAGNÓSTICO DE LA ACTUAL SITUACIÓN DE LA EXTRACCIÓN ILEGAL DE MINERALES EN LATINOAMERICA Y EL CARIBE”



ALIANZA MINERA DE AMERICA LATINA **ALMA**



FECHA
Martes 8 de Septiembre 2026



HORARIO
10:30 a 13:30 horas



LUGAR
Hotel Hyatt Centric San Isidro – Lima – Perú



Juntos por una minería que genera **valor**, **desarrollo** y **bienestar** para nuestra región.



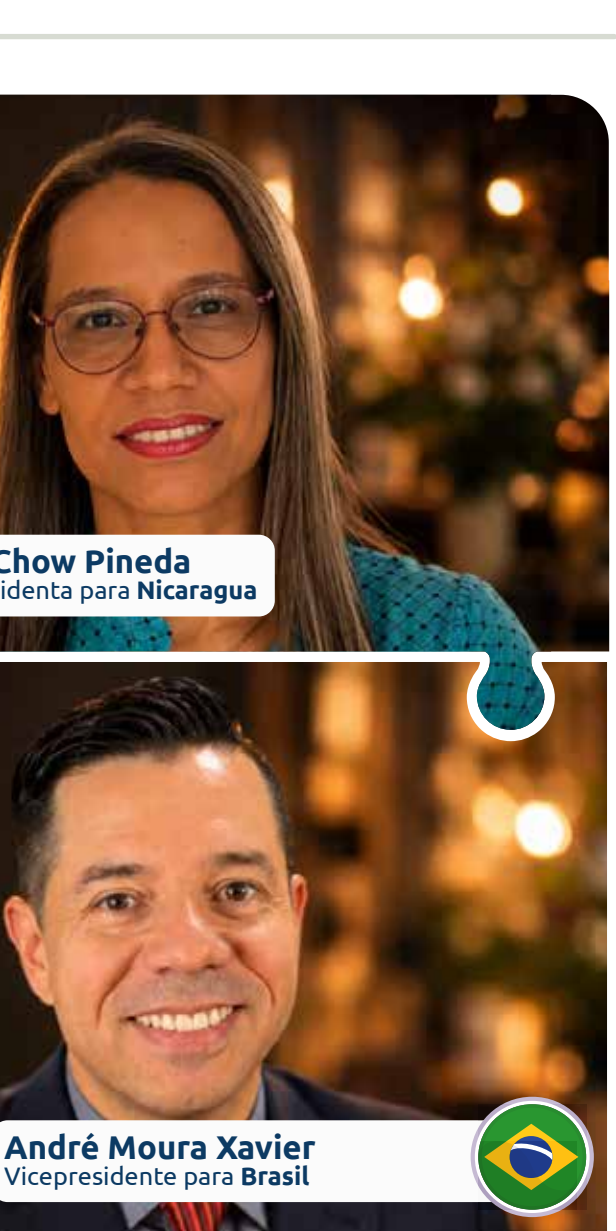
www.almalatam.org

INSCRÍBETE AQUÍ

RECONOCIMIENTO



Desde la Alianza Minera de América Latina (ALMA) felicitamos con orgullo a nuestra Vicepresidenta, **Chafika Eddine**, por haber sido distinguida con el Premio al Servicio Profesional Distinguido 2026, otorgado por el Chartered Governance Institute of Canada. [\(leer más\)](#)

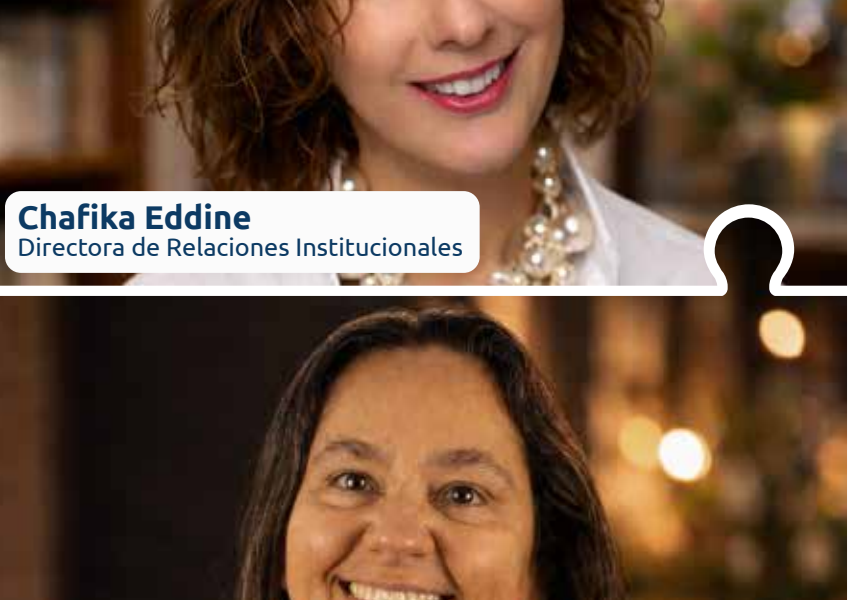


NUEVAS PIEZAS

En la Alianza Minera de América Latina (ALMA), nos sentimos profundamente honrados de dar la más cordial bienvenida a nuestros nuevos Vicepresidentes para Nicaragua, Brasil, así como a Chafika Eddine como directora de Relaciones Institucionales y a Juliana Esper quien se desempeñará como Secretaria General Adjunta para Brasil.

Les deseamos el mayor de los éxitos en esta nueva etapa y confiamos en que su experiencia, conocimientos y compromiso serán un valioso aporte para continuar fortaleciendo nuestra misión. Estamos seguros de que su liderazgo contribuirá significativamente a impulsar una minería más sostenible, transparente y alineada con los principios y valores que inspiran a nuestra organización.

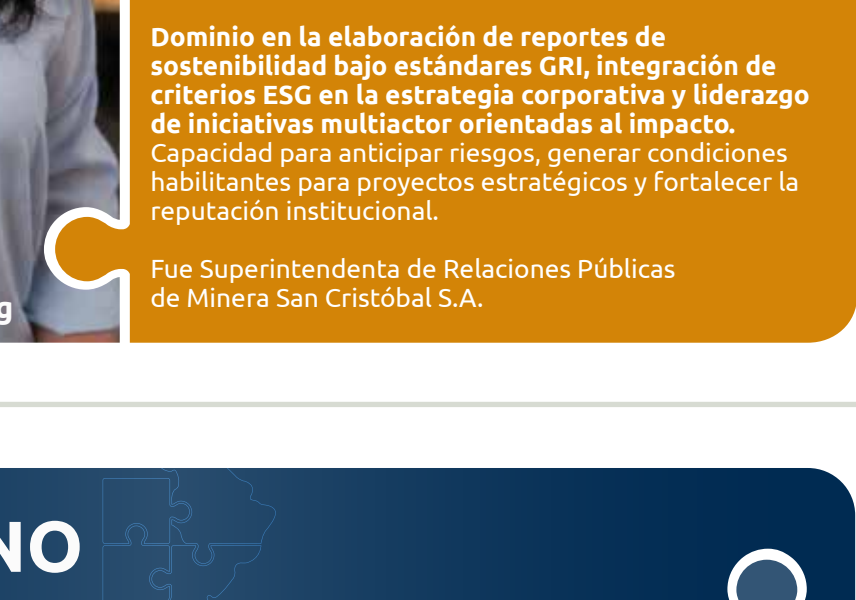
¡Bienvenidos a ALMA y mucho éxito en este importante desafío!



Irene Chow Pineda
Vicepresidenta para Nicaragua



André Moura Xavier
Vicepresidente para Brasil



Chafika Eddine
Directora de Relaciones Institucionales



Juliana Esper
Secretaria General Adjunta para Brasil

CONOCE A NUESTRO EQUIPO



Correo: bolivia@almalatam.org

Patricia Dalance Vicepresidenta de ALMA para Bolivia

Profesional senior con más de 20 años de experiencia en Comunicación Corporativa, Relaciones Públicas, Asuntos Corporativos, Gestión de Stakeholders y Desarrollo Sostenible, con una sólida trayectoria en el sector minero, liderando estrategias de posicionamiento, relacionamiento institucional y gestión de crisis en contextos complejos y de alta sensibilidad social.

Amplia experiencia en minería, articulación pública privada, gestión de relaciones con comunidades, autoridades gubernamentales, organismos multilaterales, inversionistas y actores estratégicos. Especialista en análisis de coyuntura, gestión de riesgos reputacionales, comunicación corporativa y diseño de estrategias alineadas a objetivos corporativos y estándares ESG.

Domínio en la elaboración de reportes de sostenibilidad bajo estándares GRI, integración de criterios ESG en la estrategia corporativa y liderazgo de iniciativas multiactor orientadas al impacto. Capacidad para anticipar riesgos, generar condiciones habilitantes para proyectos estratégicos y fortalecer la reputación institucional.

Fue Superintendente de Relaciones Públicas de Minera San Cristóbal S.A.

ALMA EN TERRENO



Simposio Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía - SNMPE

Desde la ALMA - ALIANZA MINERA DE AMERICA LATINA ALMA valoramos profundamente la participación de nuestra **Secretaría General, Adriana Aurazo**; de nuestro **Vicepresidente para Perú, Alvaro Barrenechea Chávez**; y de **Evelyn Yauri**, integrante del equipo legal de nuestra organización.

Una de las instancias más relevantes para el diálogo y la reflexión sobre el presente y futuro de la minería en la región. [\(leer más\)](#)



EXPONOR 2026

Desde la Alianza Minera de América Latina (ALMA) informamos que nuestro presidente, **Francisco Javier Lecaros**, junto a la vicepresidenta de ALMA para Chile, **Tamara Leves**, han dado inicio a sus actividades en la ciudad de Antofagasta en el marco de **EXPONOR 2026**, uno de los encuentros más importantes de la industria minera y energética de América Latina. [\(leer más\)](#)



Foro-Taller “Modelo de Gestión para el Uso de los Recursos Naturales para Panamá”

Destacamos la participación de nuestra **Secretaría General, Adriana Aurazo**, y de **Chafika Eddine Vicepresidenta de ALMA**, quienes representaron a nuestra organización en el Foro-Taller “Modelo de Gestión para el Uso de los Recursos Naturales para Panamá”, una importante instancia de reflexión y construcción de propuestas para el desarrollo sostenible del país. [\(leer más\)](#)



4° Foro Internacional Mujer en Minería

Desde la ALIANZA MINERA DE AMERICA LATINA ALMA destacamos la participación de nuestra Vicepresidenta para México, **Marisol Barragán M.**, en el 4° Foro Internacional Mujer en Minería, realizado en la ciudad de Hermosillo.

Su presencia en este importante encuentro reafirma el compromiso de ALMA con la promoción de una minería más inclusiva, diversa y sostenible, donde el liderazgo femenino continúa consolidándose como un factor clave para la innovación, la seguridad, la competitividad y el desarrollo de la industria. [\(leer más\)](#)



Canada Day, antesala del World Mining Congress (WMC) 2026

En vísperas del inicio del World Mining Congress 2026, la ALIANZA MINERA DE AMERICA LATINA ALMA participó en la celebración del Canada Day, una valiosa instancia de encuentro y networking que reunió a representantes de la industria minera, autoridades y líderes internacionales.

La delegación de ALMA estuvo integrada por **Francisco Javier Lecaros M.**, Presidente de ALMA, junto a **Alvaro Barrenechea Chávez** vicepresidente de ALMA para Perú, **Adriana Aurazo**, Secretaria General, **Chafika Eddine** vicepresidente pro tempore para Brasil y Panamá y **Evelyn Yauri** subdirectora jurídica. [\(leer más\)](#)



Cena inaugural del 27° World Mining Congress (WMC) 2026

Nuestra organización estuvo representada por **Francisco Javier Lecaros**, Presidente de ALMA; **Adriana Aurazo**, Secretaria General; y **Chafika Eddine**, Vicepresidenta pro tempore para Brasil y Panamá, quienes participaron de esta ceremonia que dio inicio oficial a una semana de diálogo, cooperación e intercambio de experiencias en torno al presente y futuro de la minería. [\(leer más\)](#)



Conferencia “Sociedad y minería: Construyendo legitimidad en entornos conflictivos” en la 27° World Mining Congress (WMC) 2026

La legitimidad social se ha convertido en uno de los pilares fundamentales para el desarrollo de una minería sostenible.

Chafika Eddine, presentó la conferencia “Sociedad y minería: Construyendo legitimidad en entornos conflictivos” Compartiendo una reflexión sobre la importancia de fortalecer la confianza entre la industria, las comunidades, las instituciones públicas y la sociedad. [\(leer más\)](#)



Reunión Unión Europea en Perú

ALMA fortalece vínculos con la Unión Europea en Perú con miras a Latinoamérica y el Caribe

Como parte de su agenda de relacionamiento institucional de la ALIANZA MINERA DE AMERICA LATINA ALMA, **Adriana Aurazo**, Secretaria General de ALMA; **Francisco Javier Lecaros M.** presidente; y **Alvaro Barrenechea Chávez**, Vicepresidente pro tempore para Brasil y Panamá, sostuvieron una reunión con **Jonathan Hatwell**, Embajador de la Unión Europea en el Perú. [\(leer más\)](#)



Mantente al día con nuestras actividades, iniciativas y novedades en América Latina y el Caribe. Síguenos en nuestras redes sociales y forma parte de nuestra comunidad.

¡Nos encantará conectar contigo y seguirte también!

